

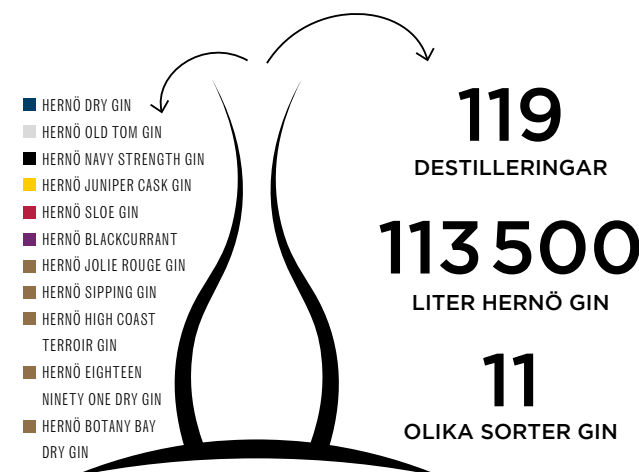
hermö  
GIN

**ÅRSREDOVISNING 2019**  
HERNÖ GIN AB (PUBL.) Org.nr. 556866-0657

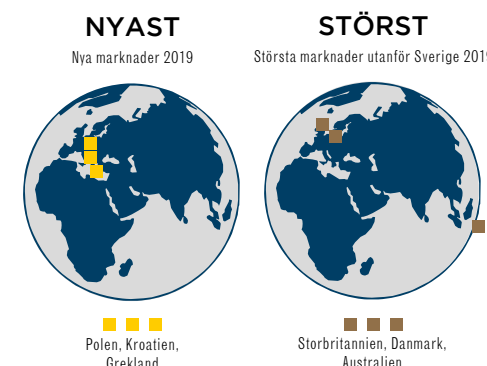
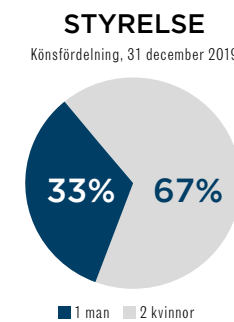
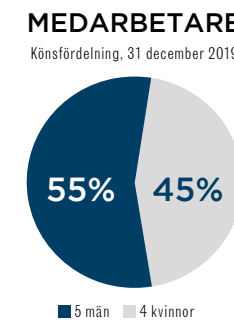


# Året i siffror

UNDER 2019 uppgick försäljningen till över tjugo miljoner kronor, antalet sålda flaskor i Sverige ökade med 10 procent och besöksverksamheten i Dala ökade med 23 procent. Hernö Dry Gin stod för drygt hälften av det totala antalet buteljerade och etiketterade flaskor och produktionspersonalen hade en grymt bra dag i augusti då de satte rekord i buteljering av just Hernö Dry Gin. 58 000 personer besökte vår webb och på Linked In ökade antalet följare med 44 procent under året. Detta och mycket annat är sammantfattat i grafer nedan.



**DALA** **4 112** BESÖKARE I DESTILLERIET  
♥ HOME OF SWEDISH GIN





# Vd har ordet

Årets största överraskning var troligen att jag, som tredje person i världen, valdes in i The Gin Hall of Fame. Det var på kvällen 21 februari vid World Gin Awards i London och jag trodde att jag var där för att ta emot priset för World's Best Matured Gin 2019. Vi fick det priset, men döm av min förvåning när jag ånyo ropades upp på scenen för väljas in bland storheterna i The Gin Hall of Fame. Det är stunder som denna som kommer att finnas med mig för alltid. En otroligt ärofylld start på året.

## Nya marknader och försäljning

Vi ser en fortsatt ökning av antalet sålda flaskor i Sverige och inom travel/retail. Däremot har vi under året mötts av en ökad konkurrens på våra exportmarknader, vilket resulterade i en någon lägre försäljning jämfört med tidigare år. Vi fortsätter dock att utöka antalet marknader och välkomnar Grekland, Kroatien och Polen till de marknader där Hernö Gin numera finns tillgängligt. Hernö Gin finns nu på trettio marknader där Storbritannien, Australien och Danmark fortsätter att vara de största utanför Sverige. Vi har gjort stora framsteg inom travel retail med närvaro på Sveriges största flygplatser och inom den viktiga gränshandeln. I Sverige och Norden har vi stärkt vår position samtidigt som vi ser effekterna av den globala explosionen

**ÄNNU ETT STARKT ÅR MED GODA RESULTAT.** *Jag har glädjen att återigen rapportera att vi gjort ett starkt år och ett bra resultat. Vi stänger år 2019 med ett resultat på 8,2 miljoner SEK. Och vi ser tillbaka på ett intensivt mellanår där vi samlat krafter för en fortsatt tillväxt i Sverige och runt om i världen. I Dala har vi under året färdigställt vår nya restaurang samt kontor och påbörjat förberedelser för ytterligare produktionsökning.*

av nya gindestillierier som ställer nya krav på vår närvaro och framtida satsningar. Antalet sålda flaskor har ökat med tio procent jämfört med föregående år och vi går in i det nya året med stark tilltro till att nya avtal och samarbeten kommer att bidra till en fortsatt ökning.

## Produktion och stärkt varumärke

Vi ser ett behov av att öka produktionen och flera förberedelser har påbörjats, ett nytt lager har färdigställts och på personalsidan står kontorsplatser redo inför stundande rekryteringar. En ny panna har beställts och kommer att tas i bruk under 2020. Vi har genom nya utmärkelser stärkt vårt varumärke globalt, Hernö Old Tom Gin har fått stor uppskattning med till exempel ett guld i San Fransisco World Spirits Competition samt dubbelt guld för Best Old Tom Gin in Asia. Därtill har Hernö Juniper Cask Gin förärats med titeln World's Best Matured Gin. Vi har omgrupperat oss något i Dala för att framgent bli än mer proaktiva i våra försäljnings- och marknadsaktiviteter och planerar för att ta in ny spetskompetens i bolaget.

## Destination för ginupplevelser

Besöksverksamheten har haft en fortsatt mycket positiv utveckling under året med fler än 4 000 besökare i destille-

riet. I linje med vår långsiktiga plan att utveckla Härnösand och Höga Kusten som en internationell destination för ginskapande och ginupplevelser påbörjade vi också rekryteringen av en destinationsutvecklare i december. Vi går ett spännande 2020 till mötes.



Jon Hillgren, vd och grundare av Hernö Gin.



# Marknad

**MARKNADSÖVERSIKT.** Att dryckesbranschen i allmänhet och hantverksmässiga destillerier i synnerhet är på frammarsch är tydligt. Precis som uppkomsten av dagens stora antal mikrobryggerier följde renässansen av mikrobryggerier ser vi nu tydligt fler och fler som tar steget och startar småskaliga destillerier.

Inom bryggerinäringen i Sverige finns det idag över 500 registrerade företag jämfört med endast ett trettiotal för tio år sedan. Etableringen av mikrobryggerier har varit nästan explosionsartad där nära 80 procent av dessa är yngre än 10 år.

## Antalet destillerier i världen ökar kraftigt

En likartad utveckling har skett vad gäller destillerier. Idag finns cirka 100 destillerier registrerade i Sverige jämfört med knappa 80 för drygt ett år sedan. Vi ser att samma sak händer i hela den ginkonsumerande världen. I USA som är ett väldigt tydligt exempel har antalet småskaliga destillerier ökat i en väldigt rask takt, från 195 destillerier år 2010

till 1 586 destillerier vid utgången av 2018. I ginens hemvist Storbritannien finns idag ca 800 ginproducerande företag jämfört med ett femtiotal 2009.

## En globalt växande marknad

Enligt IWSR förutspås den globala ginförsäljningen öka med 22,8 procent till år 2023, att jämföra med till exempel whisky som förutspås öka med 5,7 procent under motsvarande period. Under de kommande fem åren förutspås den globala marknaden för travel/retail växa med 2 procent, där ginkategorin har en krafigare tillväxt än totalen och bedöms uppgå till 6,2 procent.

## Tydliga marknadstrender

I Sverige är marknaden ännu inte mättad och trenderna som vi ser i övriga världen finns även här. En förflyttning sker mot premium, fler aktörer försöker etablera sig på marknaden och intresset för gin ökar. Systembolaget rapporterar en värdeökning för ginförsäljning om 13 procent för helåret 2019 jämfört med tidigare år.

Parallellt med ovanstående är en trend som blivit allt mer tydlig under 2019 produkter som är färgade (ofta rosa), sötare, etc. och som anspelar på gin. Samtidigt har allt fler efterfrågat hårdare reglering av gin och delar av branschen

har startat en diskussion kring vad gin är och ska vara framgent.

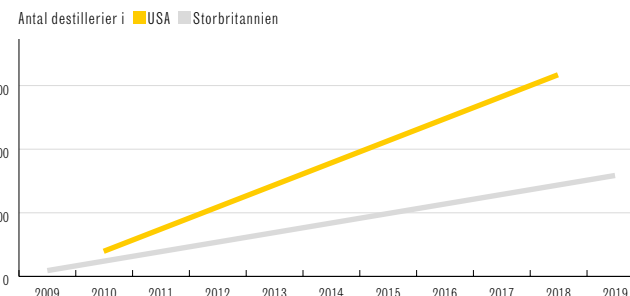
## Den svenska marknaden

Den totala försäljningen av gin via Systembolaget uppgick 2019 till 1,78 miljoner liter, en ökning med 188 000 liter jämfört med 2018. En försiktig uppskattning av den totala svenska marknaden inklusive utskänkningsställen och

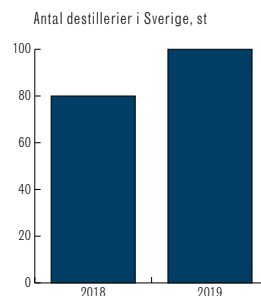
privatinförsel beräknas uppgå till 2,6 miljoner liter gin. Systembolaget konstaterar att gin, tillsammans med rom, är den kategori som ökar mest. Vid utgången av 2019 fanns 324 artiklar i kategorin gin. Sedan 2012 och lanseringen av Hernö Gin har antal artiklar ökat med 250 artiklar, vilket är en ökning med 416 procent. Hernö Gin stod 2019 för 2,9 procent av Systembolagets totala försäljning av gin. Av Systembolagets ginförsäljning 2019 stod svenskproducerad

gin för 5,9 procent, av dessa stod Hernö Gin för 48,9 procent. Resterande del fördelades på 27 producenter. Sedan 1 december 2017 finns Hernö Gin på samtliga av Systembolagets butiker och sedan juni 2019 finns Hernö Old Tom Gin på drygt hälften av alla butiker. Hernö Gin är i dag marknadens snabbast växande gin inom ontrade (restaurang, hotell och bar) med en marknadsandel om 3,5 procent.

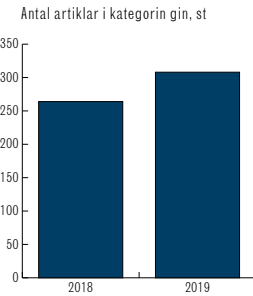
## INTERNATIONELL TREND



## SVERIGE



## SYSTEMBOLAGET



## SYSTEMBOLAGET

Antal artiklar i kategorin gin, ökning



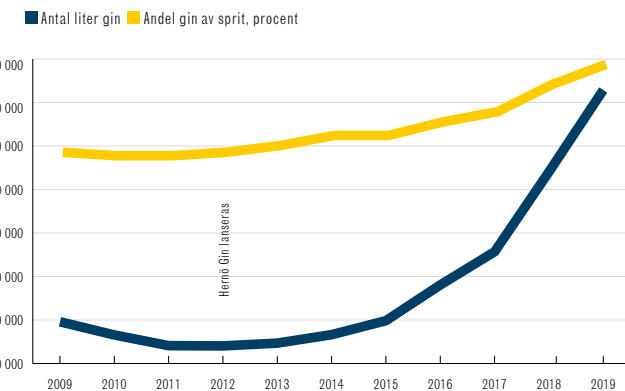
## SYSTEMBOLAGET

Total försäljning av gin, liter

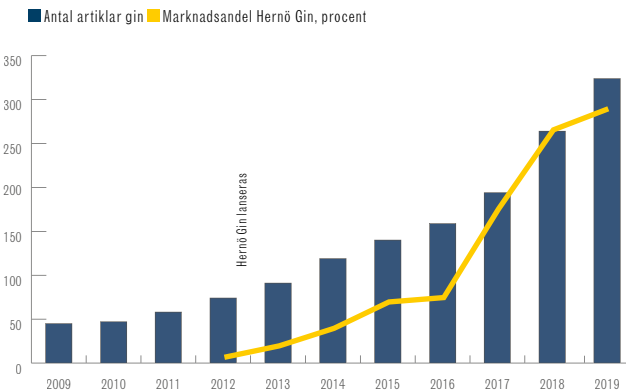


2018 ..... 1 590 000  
2017 ..... 1 406 000

## SYSTEMBOLAGETS ÅRLIGA FÖRSÄLJNING



## SYSTEMBOLAGETS GINSORTIMENT





# Utmärkelser

**HERNÖ GIN HALL OF FAME VÄXER.** *Hernö Gin är flerfaldigt krönt till världens bästa gin och är sedan 2013 Europas mest prisbelönta gindestilleri. I dagsläget har vi vunnit totalt 206 utmärkelser, varav 106 troféer, master- och guldmedaljer, i de mest prestigefulla internationella tävlingarna. Under 2019 blev grundaren Jon Hillgren invald i Gin Hall of Fame, Hernö Juniper Cask Gin utsågs till världens bästa fatlagrade gin och Hernö Old Tom Gin vann två guld för bästa Old Tom i Asien.*

**HERNÖ GIN DISTILLERY:** WDA GIN PRODUCER OF THE YEAR 2018, IWSC GIN PRODUCER OF THE YEAR 2017, IWSC GIN PRODUCER OF THE YEAR 2016, GLOBAL GIN MASTERS GIN GRAND MASTER 2016, IWSC BOUTIQUE DISTILLER OF THE YEAR 2015, GLOBAL GIN MASTER GIN GRAND MASTER 2015, GLOBAL GIN MASTERS GIN GRAND MASTER 2013. **HERNÖ GIN:** GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2019, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2018, IWSC GIN & TONIC GOLD 2017, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2017, INTERNATIONAL SPIRITS CHALLENGE GOLD 2017, SAN FRANCISCO WORLD SPIRITS COMPETITION DOUBLE GOLD 2017, IWSC GIN & TONIC GOLD OUTSTANDING 2016, IWSC GIN & TONIC TROPHY 2016, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2016, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2015, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2014, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2013. **HERNÖ OLD TOM GIN:** CATHAY PACIFIC HK IWSC BEST OLD TOM GIN IN ASIA 2019, ASIAN GIN MASTERS GOLD 2019, SAN FRANCISCO WORLD SPIRITS COMPETITION GOLD

2019, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2019, CATHAY PACIFIC HK IWSC BEST GIN IN ASIA 2018, SAN FRANCISCO WORLD SPIRITS COMPETITION GOLD 2018, WDA WORLD'S BEST GIN 2018, WDA WORLD'S BEST OLD TOM GIN 2018, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2018, ADI BEST OF CATEGORY 2018, WDA WORLD'S BEST GIN 2017, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2017, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2017, ADI BEST OF CATEGORY 2017, ADI GOLD 2017, GLOBAL GIN MASTERS TASTE MASTER GIN 2016, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2016, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2016, IWSC GOLD OUTSTANDING 2015, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2015, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2015. **HERNÖ JUNIPER CASK GIN:** WDA WORLD'S BEST MATURED GIN 2019, IWSC GOLD OUTSTANDING 2019, ADI BEST OF CATEGORY 2018, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2017, ADI BEST OF CATEGORY 2017, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2016, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2016, IWSC CONTEMPORARY GIN TROPHY 2015, IWSC GOLD OUTSTANDING 2015, GLOBAL GIN

MASTERS MASTER 2015, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2015, IWSC GOLD 2014. **HERNÖ NAVY STRENGTH GIN:** GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2019, SAN FRANCISCO WORLD SPIRITS COMPETITION GOLD 2018, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2018, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2017, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2017, IWSC GOLD 2016, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2016, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2015, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2014, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2013. **HERNÖ SLOE GIN:** GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2017, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2016, GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2015. **HERNÖ SWEDISH ROSE GIN:** GLOBAL GIN MASTERS MASTER 2018, IWSC LONDON DRY GIN TROPHY 2017, IWSC GOLD OUTSTANDING 2017, GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2017. **HERNÖ SIPPING GIN #1:** GLOBAL GIN MASTERS, GOLD, 2017.

## WORLD'S BEST GIN



# Flerfaldigt krönt till världens bästa gin.

CATHAY PACIFIC HK IWSC BEST OLD TOM GIN IN ASIA.  
ASIAN GIN MASTERS GOLD 2019.  
GLOBAL GIN MASTERS GOLD 2019.  
SAN FRANCISCO WORLD SPIRITS COMPETITION GOLD 2019





# Året i korthet

## Januari/Februari

Den 21 februari föräras Hernö Juniper Cask Gin det ärofyllda priset World's Best Matured Gin 2019 vid World Gin Awards i London. Samma kväll får Jon Hillgren veta att han blivit invald i Gin Hall of Fame som en av endast tre ginikoner i världen.

## Mars

Från och med den 1 mars tar Hernö Old Tom Gin plats på hyllan på 77 av Systembolagets butiker i Sverige. Det är en ökning och ett tydligt genombrott på den svenska marknaden där allt fler efterfrågar produkten. I mars månad sker också lanseringen av den första produkten i serien Interpretations med kreativa tolkningar av gin: Jolie Rouge, Hernö Gin lagrat på romfat från Jamaica. Först ut att prova ginen är resenärerna på Birka Cruises romkryssning där Hernö Gin medverkar.

## April

Hernö Old Tom Gin belönas för tredje året i rad med guld i The San Francisco World Spirits Competition, en av världens mest prestigefulla tävlingar i branschen.

## Maj

Hernö Old Tom Gin belönas med guld i London Spirits

**NYA FRAMGÅNGAR RAMAR IN ÅRET.** *Från en hedersplats i Gin Hall of Fame för att ha gjort ett bestående avtryck på ginindustrin i världen, till Guldhubben för ett ginspirerande entreprenörskap. 2019 har börjat och slutat med personliga hyllningar till Jon Hillgren som ginikon och däremellan präglats av ärofyllda utmärkelser för Hernö Gins produkter. Hernö Old Tom Gin och Hernö Juniper Cask varit särskilt framgångsrika och tagit plats som bästa Old Tom gin i Asien samt världens bästa fatlagrade gin. Mitt i allt detta har vi byggt nya besöksytor och kontor.*

Competition vars jury anser att såväl varumärke som produkt värderas högt på marknaden och har stark attraktionskraft på konsument. Dessutom anser de att formgivningen och designen av flaskan har rätt uttryck för att attrahera och behålla målgruppens intresse. Hernö Gin arrangerar sin årliga ginkryssning i samarbete med Birka Cruises. Nytt för i år är nya upplevelser i form av gin och mat i kombination. I slutet av maj går den första leveransen till den nya marknaden Kroatien. Maj månad avslutas med det viktiga genombrottet att Hernö Gin blir tillgänglig på Stockholm Arlanda Airport, Göteborg Landvetter Airport samt ombord på SAS flygplan.

## Juni

Hernö Sipping Gin lanseras för fjärde året med förköpsrätt till besökare på High Coast Whisky Festival och Hernö Gin Öppet Hus med syfte att attrahera besökare till regionen. Fat från Ardbeg sätter en djärv prägel på årets begränsade upplaga som uppgår till 1 904 flaskor. Vid Öppet hus den 30 juni slår vi upp dörrarna till vår nya restaurang och våra besökare för dagen är först ut att ta lokalerna i bruk.

## Juli

Hernö Juniper Cask Gin belönas med Gold Outstanding och 98 poäng av juryn för International Wine & Spirit Com-

petition, IWSC, en av världens mest etablerade tävlingar inom vin och spritdrycker. Samma produkt utses i februari till världens bästa fatlagrade gin 2019.

## Augusti

Raphael Redant från Australien vinner Hernö Gin Cocktail Awards 2019 med en cocktail innehållande röda myror och reducerat havsvatten. Tävligen samlar fjorton internationella bartenders kring uppdraget att skapa en cocktail med den för dagen lanserade Hernö High Coast Terroir Gin 2019. Finalisterna får själva plocka ingredienser till sina cocktails under en vandring från Speckstaberget utanför Härnösand till Smitingens havsbud. Finalen hålls utomhus på kvällen inför sittande publik i Dala där VIP-middag serveras i nya restaurangen. Lanseringen av Hernö High Coast Terroir Gin 2019 kommer i en väldigt begränsad upplaga om 528 flaskor.

## September

Den första produkten i ett unikt samarbete mellan Hernö Gin och O.P. Anderson lanseras: O.P. Andersson Hernö Juniper Cask Finish. I ett utbyte av lagringsfat har O.P. Anderson lagrat sin akvavit på enfat som tidigare använts för lagring av Hernö Juniper Cask Gin. Hernö Gins nya kontor tas i bruk med verksamhetsanpassade ytor för sälj, marknad, ekonomi och administration. Jon Hillgren

tilldelas priset Årets Landsbyggare för rätt attityd och framtidstro i Höga Kusten. I slutet av månaden går den första leveransen till den nya marknaden Grekland.

## Oktober

Hernö Gin lanserar Eighteen Ninety One Dry Gin, den andra fatlagrade produkten i serien Interpretations och svaret på samarbetet med O.P. Anderson: Hernö Gin lagrat i sextio dagar på fat som tidigare rymt 18-årig O.P. Andersson. I mitten av oktober går den första leveransen till den nya marknaden Polen.

## November/December

Det står klart att Hernö Old Tom Gin är bästa Old Tom i Asien 2019. Cathay Pacific Hong Kong International Wine & Spirit Competition (HK IWSC) tillkännager att Hernö Old Tom Gin tilldelas guld för Best Old Tom Gin. Asian Gin Masters konstaterar samma sak och tilldelar Hernö Old Tom Gin sitt enda guld i Old Tom-klassen. Jon Hillgren tilldelas Spritakademiens prestigefulla pris Guldhubben. Med motiveringen "För synnerligen välsmakande och ginspirerande entreprenörskap" understryker Spritakademien att Jon har lyckats med något särdeles bra i en perfekt mix av njutning och företagande.





# Förvaltningsberättelse

## Bolagets affärsidé

Vår affärsidé är att skapa unika destillerade gindrycker för genuint dryckesintresserade. Vi lägger mycket tid i vårt skapande för att ta fram produkter så välsmakande att det är överflödigt att blanda ut dem med något annat. Våra gindrycker destilleras utifrån naturliga ekologiska råvaror. Våra produkter skapas för att möta efterfrågan hos den ökande gruppen av dryckesintresserade i Sverige och världen.

## Marknadsposition

Hernö Gin försvarar positionen som Europas mest prisbelönda gindestilleri sedan 2013. Hernö Juniper Cask Gin utses till världens bästa fatlagrade gin 2019 och Hernö Old Tom Gin utses till bästa old tom gin i Asien 2019. Hernö Gins ägare Jon Hillgren blir invald i Gin Hall of Fame som en av tre ginikoner i världen.

Hernö Gin fortsätter att öka försäljningen av flaskor i Sverige och inom travel/retail medan försäljningen till export minskar något. Tre nya marknader tillkom under 2019 och vi exporterar i dag till ett trettiotal länder.

## Försäljning

Bolagets totala försäljning fortsätter att utvecklas positivt,

dock marginellt jämfört med föregående år. Travel/retail, den svenska marknaden och besöksverksamheten har utvecklats enligt plan med beräknad ökad försäljning. Exportförsäljningen har minskat som en effekt av ökad internationell konkurrens. Försäljningen sett till antal flaskor har ökat med tio procent, dock med lägre total marginal än föregående år med anledning av ökad försäljning inom travel/retail.

## Kostnader

Bolagets kostnader består till största delen av personal-, försäljnings-, och råvarukostnader. Personalkostnaderna har ökat i takt med att antalet anställda ökat och under 2019 uppgått till nio personer under hela året. Försäljningsökningen sett till antal flaskor medförde ökade råvarukostnader, dock har kostnaden per flaska minskat med fyra procent jämfört med 2018.

## Investeringar

Bolaget har under året investerat i nya besöksytor med restaurang och bar för att möta det ökade intresset för besök och utökade ginupplevelser i kombination med mat. Investeringen är också ett led i att frigöra ytor för en planerad produktionsökning och ett nytt lager har byggts. Även den nya verksamhetsanpassade kontorsvåningen som

**STYRELSEN** och verkställande direktören för *Hernö Gin AB (publ.)*, 556866-0657, får härmed avlämna årsredovisning för 2019. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

byggts under året har rum för framtiden.

## Finansiering

Likviditeten bedöms god. I dagsläget behöver inget kapital tillföras. Det är däremot inte uteslutet att Hernö Gin kan behöva tillföras ytterligare kapital i ett senare skede, beroende på nysatsningar eller andra omständigheter. Bolaget har en outnyttjad checkkredit om 50 000 SEK.

## Resultat

Årets resultat efter finansiella poster uppgick till 8 241 024 SEK (8 711 989 SEK).

## Kassaflöde

Årets kassaflöde uppgick till -1 651 345 SEK (8 894 670 SEK).

## Väsentliga händelser 2020

Den 1 mars 2020 inleder bolaget ett nytt samarbete med SAS som kommer att servera Hernö Gin med en unik smaksättning i Business Class på alla långflygningar mellan Europa och USA samt Asien. Med detta når vi fler i en viktig målgrupp med nya smakupplevelser och ökar kännetecknet om Hernö Gin. Under 2020 kommer även en utbyggnad av destilleret att ske och en ny panna är beställd i skrivande stund.

Femårsöversikt (SEK)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	25 374 747	25 338 579	15 933 968	8 152 850	4 759 932
Rörelseresultat	8 235 240	8 712 226	4 293 800	1 404 516	391 315
Resultat efter finansnetto	8 241 024	8 711 989	4 293 342	1 354 635	378 265
Årets resultat	6 417 903	6 614 074	3 191 669	911 207	288 558
Justerat eget kapital	26 626 501	21 927 119	10 885 027	5 989 269	5 011 198
Soliditet	84%	83%	67%	76%	89%
Vinstmarginal	32%	34%	27%	17%	8%

## Resultatdisposition

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK):

Överkursfond	11 402 593
Balanserat resultat	7 744 815
Årets resultat	6 417 903
Summa	25 565 311

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att till aktieägarna utdelas 0,21 kr per aktie (SEK):

Totalt	1 953 420
I ny räkning överförs	23 611 891
Summa	25 565 311

## Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Efter den föreslagna utdelningen är bolagets soliditet 83 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln). Utdelningen kommer att betalas ut 2020-03-30.

# Ägarstruktur

PER 2019-12-31. Sveriges första gindestilleri finns i byn Dala utanför Härnösand i Höga Kusten. Bolaget grundades 2011 av Jon Hillgren. Ägargruppen har genom nyemissioner växt till drygt 2 200 aktieägare. I uppställningen nedan redovisas aktieinnehavet för bolagets största ägare fördelat på antal aktier och aktieslag.

	A-aktier	B-aktier	Röster	Röster (%)	Kapital (%)
Jon och Hi Johanna Hillgren	3 000 000	334 085	30 334 085	65,1	35,8
Elin och Mathias Sahlman	560 000	32 000	5 632 000	12,1	6,4
Johan Stenberg	500 000	120 750	5 120 750	11,0	6,7
Citibank Europe pic.	0	315 000	315 000	0,7	3,4
Leif Hillgren	0	313 800	313 800	0,7	3,4
Norrlandspojkarna	0	263 000	263 000	0,6	2,8
AB Härnösands schakt	0	224 000	224 000	0,5	2,4
Övriga	80 000	3 559 365	4 359 365	9,4	39,1
Summa	4 140 000	5 162 000	46 562 000	100%	100%

Aktierna är registrerade i den av Euroclear förda aktieboken. Aktierna har lika rättighet till bolagets tillgångar, såväl vid vinstutdelning som vid likvidation. Röstvärdet skiljer sig så att A-aktien har tio (10) röster per styck och B-aktien en (1) röst per styck.

GOD'S COUNTRY, VINNANDE BIDRAG I HERNÖ GIN COCKTAIL AWARDS 2019.



# Ekonomiska rapporter\*

RESULTATRÄKNING	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>			
Nettoomsättning		25 374 747	25 338 579
Övriga externa intäkter		259 802	257 207
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>		<b>25 634 549</b>	<b>25 595 786</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Råvaror och förnödenheter		- 5 056 151	- 4 799 793
Övriga externa kostnader	1	- 5 074 669	- 5 613 762
Personalkostnader	2	- 6 372 493	- 5 780 002
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	- 895 996	- 690 003
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>8 235 240</b>	<b>8 712 226</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		6 131	268
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 347	- 505
<b>RESULTAT EFTER FINANSNETTO</b>		<b>8 241 024</b>	<b>8 711 989</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER</b>			
Bokslutsdispositioner		- 57 945	- 205 345
Skatt på periodens resultat	4	- 1 765 176	- 1 892 570
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>6 417 903</b>	<b>6 614 074</b>

BALANSRÄKNING	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	6	11 429 660	4 344 561
Maskiner och andra tekniska anläggningar	7	123 994	194 274
Inventarier och verktyg	8	2 158 019	2 088 555
Pågående investeringar	9	120 000	43 530
		<b>13 831 673</b>	<b>6 670 920</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skatt	5	0	2 974
Långfristiga fordringar		1 500	1 500
		<b>1 500</b>	<b>4 474</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>13 833 173</b>	<b>6 675 394</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager mm.</b>			
Lager med färdiga varor		860 559	3 080 791
Lager med råvaror		2 843 433	0
		<b>3 703 992</b>	<b>3 080 791</b>
<b>FORDRINGAR</b>			
Kundfordringar		2 410 329	4 307 332
Övriga fordringar	10	1 590 668	688 977
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	223 225	184 271
		<b>4 224 222</b>	<b>5 180 580</b>
Kassa och bank		9 850 007	11 501 352
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>17 778 221</b>	<b>19 762 723</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>31 611 394</b>	<b>26 438 117</b>

BALANSRÄKNING	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		581 375	581 375
		<b>581 375</b>	<b>581 375</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		11 402 593	11 402 593
Balanserad vinst eller förlust		7 744 815	2 898 122
Periodens resultat		6 417 903	6 614 074
		<b>25 565 311</b>	<b>20 914 789</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>26 146 686</b>	<b>21 496 164</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	12	610 452	552 507
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för skatter	5	4 312	0
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	13	0	0
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		814 334	494 230
Skatteskulder		2 383 269	2 021 469
Övriga skulder		1 104 424	1 405 919
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	547 917	467 828
		<b>4 849 944</b>	<b>4 389 446</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>5 464 708</b>	<b>4 941 953</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>31 611 394</b>	<b>26 438 117</b>

\*Samtliga belopp angivna i SEK.

**FÖRÄNDRING EGET KAPITAL**

	Aktiekapital	Överskottsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt kapital
Vid periodens början	581 375	11 402 593	2 898 122	6 614 074	21 496 164
Disposition av vinstmedel enligt bolagsstämmbeslut			6 614 074	- 6 614 074	0
- Utdelning			- 1 767 380		- 1 767 380
<b>Årets resultat</b>				<b>6 417 903</b>	<b>6 417 903</b>
<b>Vid årets slut</b>	<b>581 375</b>	<b>11 402 593</b>	<b>7 744 816</b>	<b>6 417 903</b>	<b>26 146 686</b>

**KASSAFLÖDESANALYS**

	2019	2018
<b>LÖPANDE VERKSAMHET</b>		
Resultat före finansiella poster	8 235 240	8 712 226
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	895 996	690 003
Erhållen ränta	6 131	268
Erlagd ränta	-347	-505
Reavinst/realförlust	0	0
Betald skatt	-1 396 090	-789 039
<b>Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>7 740 930</b>	<b>8 612 953</b>

**FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL**

Förändring av varulager	-623 201	-1 394 044
Förändring av kundfordringar	1 897 003	1 673 012
Förändring av kortfristiga fordringar	-940 646	-289 400
Förändring av leverantörsskulder	320 104	-356 366
Förändring av kortfristiga skulder	-221 407	-1 630 574
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>8 172 783</b>	<b>6 615 581</b>

	2019	2018
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>		
Investeringar och matriella anläggningstillgångar	-8 068 349	-1 988 760
Försäljning av inventarier	11 600	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-8 056 749</b>	<b>-1 988 760</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>		
Nyemission	0	5 045 769
Amortering	0	0
Utbetald utdelning	-1 767 380	-777 920
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 767 380</b>	<b>4 267 849</b>

**Likvida medel vid periodens ingång****Periodens kassaflöde****Likvida medel vid periodens utgång**

11 501 352

-1 651 345

9 850 007

# Tilläggsupplysningar

**Allmänna redovisningsprinciper**

Företagets årsredovisning har upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning(K3).

**Redovisning av intäkter**

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter. En mindre del av försäljningen sker till utomstående grossister. Tjänsteuppdrag till fast pris redovisas i enlighet med inkomstskattelagens bestämmelser. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts. För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

**Inkomstskatt**

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder netto-redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redo-

visas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver

**Valutaomräkning**

Tillgångar och skulder i utländsk valuta bokförs till valutakursen vid anskaffningstidpunkten. En tillfälligt valutaomräkning till balansdagens växelkurser har skett för kvarvarande tillgångar och skulder i utländsk valuta.

**Varulager**

Varulagret består av handelsvaror och har värderats post för post enligt lägsta värdets princip till anskaffningsvärde eller verkligt värde. Vid värdering till anskaffningsvärde (inköpspris och frakt per enhet) har principen Först In Först Ut tillämpats och priset per enhet motsvarar då det pris som gällde vid det senaste inköpet under räkenskapsåret. Värdering till verkligt värde sker genom fastställande av nettoförsäljningsvärdet (Försäljningspriset reducerat för inkurans och försäljningskostnader).

**Fordringar**

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

**Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till

förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten . Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontors- och industribyggnader	
Stommar och grund	50 år
Fasader, yttertak, fönster	25 år
Övrigt	25 år
Maskiner och andra tekn. anlägg.	5–25 år
Inventarier, verktyg och installationer	5–10 år
Inga låneutgifter aktiveras.	



# Noter\*

**NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER.** *Allmänna redovisningsprinciper: Företagets årsredovisning har upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning(K3).*

## Not 1: Operationella leasingavtal

Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara avtal.

	2019	2018
Förfaller inom ett år	-112 288	-360 480
Förfaller senare än ett men inom fem år	-28 649	-117 672
Summa	-140 937	-478 152

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter avseende hyrda fordon och maskiner

	-321 564	-453 735
--	----------	----------

## Not 2: Anställda och personalkostnader

	2019	2018
Medeltalet anställda	9	9
Fördelning kvinnor/män	4/5	4/5
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader:		
Styrelse och VD	-866 731	-872 866
Övriga anställda	-3 371 948	-2 906 458
Summa	-4 238 679	-3 779 324

	2019	2018
Sociala kostnader	-1 404 578	-1 256 407
Pensionskostnader	-436 635	-377 429
Löner och ersättning till styrelse och VD fördelar sig på		
Jon Hillgren, VD	-727 231	-745 959
Emma Edfors	-93 000	- 59 208
Elin Sahlman	-46 500	-52 966
Johan Stenberg	0	-13 872
Summa	-866 731	-872 005

## Not 3: Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

	2019	2018
<b>Avskrivningar</b>		
Byggnader	-237 557	-153 782
Maskiner	-70 280	-70 280
Inventarier	-588 159	-465 941
Summa	-895 996	-690 003

## Not 4: Årets skattekostnad

	2019	2018
Aktuell skatt	-1 757 890	-1 895 544
Uppskjuten skatt	-7 286	2 974
Skatt på årets resultat	-1 765 176	-1 892 570
Redovisat resultat före skatt	8 183 079	8 506 644
Skatt enl. gällande skattesats 21,4 procent	-1 751 179	-1 871 462
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-13 997	-21 108
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Redovisad skattekostnad	-1 765 176	-1 892 570

## Not 5: Uppskjuten skatt

Skillnaden mellan å ena sida den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:

	2019	2018
Uppskjuten skatt på skattemässiga justeringar av byggnader	4 312	-2 974
Summa	4 312	-2 974

## Not 6: Byggnader och mark

	2019	2018
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	4 934 560	4 420 375
Investeringar	0	514 185
Omklassificeringar	7 322 656	0
Försäljning/utrangeringar	0	0
Summa	12 257 216	4 934 560

## Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-589 999	-436 217
Försäljning/utrangeringar	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-237 557	-153 782
Summa	-827 556	-589 999
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	11 429 660	4 344 561

## Statligt stöd 2019

Bolaget har under 2019 erhållit företagsstöd från Region Västernorrland. Bidraget uppgår till 2 160 256 kr (630 000 kr), investeringen för byggnad har minskats med motsvarande belopp.

## Not 7: Maskiner

	2019	2018
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	465 934	444 934
Investeringar	0	21 000
Försäljning/utrangeringar	0	0
Summa	465 934	465 934

## Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-271 660	-201 380
Försäljning/utrangeringar	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-70 280	-70 280
Summa	-341 940	-271 660
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	123 994	194 274

## Not 8: Inventarier

	2019	2018
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	3 224 456	1 814 411
Investeringar	669 223	1 410 045
Försäljning/utrangeringar	-23 200	0
Summa	3 870 479	3 224 456

## Ackumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-1 135 901	-669 961
Försäljning/utrangeringar	11 600	0
Årets avskrivning enligt plan	-588 159	-465 941
Summa	-1 712 460	-1 135 901
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	2 158 019	2 088 555

## Statligt stöd

Bolaget har under 2019 erhållit företagsstöd från Region Västernorrland. Bidraget uppgår till 358 170 kr (490 000 kr), investeringen för inventarier har minskats med motsvarande belopp.

\*Samtliga belopp angivna i SEK.

**Not 9: Pågående investeringar**

	2019	2018
Vid årets början	43 530	0
Anskaffningar	7 399 126	43 530
Omklassificeringar	-7 322 656	0
Summa	120 000	43 530

**Not 10: Övriga fordringar**

	2019	2018
Skattekonto	1 512 078	491 332
Förskott till leverantörer	19 888	12 400
Övriga fordringar	58 702	185 245
Summa	1 590 668	688 977

**Not 11: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2019	2018
Förutbetalda kostnader	223 225	184 271
Upplupna intäkter	0	0
Summa	223 225	184 271

**Not 12: Obeskattade reserver**

	2019	2018
Ackumulerade skillnader mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	610 452	552 507
Summa	610 452	552 507

**Not 13: Checkräkningskredit**

	2019	2018
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	50 000	500 000
Outnyttjad del	-50 000	-500 000
Utnyttjat kreditbelopp	0	0

**Not 14: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2019	2018
Upplupna kostnader	547 917	467 828
Summa	547 917	467 828

**Not 15: Transaktioner med närstående**

Bolaget har under 2019 hyrt maskiner av Mindor AB, som ägs till 100 procent av Jon Hillgren, vd, för 2 250 kr.

**Not 16: Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	2019	2018
Ställda säkerheter	500 000	500 000
Eventalförpliktelser	3 518 655	1 463 063

**NYCKELTALSDEFINITIONER**

**Justerat eget kapital:** Summa eget kapital och eget kapitalandel i obeskattade reserver.

**Soliditet:** Justerat eget kapital i förhållande till monetär summa av tillgångarna.

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen.

**Vinstmarginal:** Resultat efter finansnetto i förhållande till rörelsens intäkter.

**Avkastning på eget kapital:** Årets resultat i förhållande till justerat eget kapital.

**Avkastning på totalt kapital:** Årets resultat i förhållande till monetär summa av tillgångarna.

\*Samtliga belopp angivna i SEK.





# *Dala den 14 februari 2020*

**EMMA EDFORS**  
Ordförande

**JON HILLGREN**  
Ledamot  
Verkställande direktör

**ELIN SAHLMAN**  
Ledamot

**ANDREAS LUNDIN**  
Auktoriserad revisor  
Revisionsberättelse lämnad 2020-02-14



**HERNÖ GIN, PERSONALSTYRKA 2019.**  
Bakre raden, från vänster: Mathias Sahlman, Magnus Ernstsson, Jon Hillgren, Johan Unander Jansson.  
Främre raden, från vänster: Johan Wester, Elin Sahlman, Maria Åman, Helena Johansson, Anja Björkland.



